

Fagråd Ledelse og Kompetanse

Ledelsesutfordringer i
kommersialisering



Ledelse og kompetanseutvikling på vei mot kommersiell suksess

Hilde Thommesen Holck, Administrerende direktør 3T



Renate Markussen

@RenateMarkussen



Glem skinnvest og bart. 3T-sekken er det tryggeste beviset på at man er i Trondheim.

9:03 PM - 3 Mar 2014

10 RETWEETS 7 FAVORITES

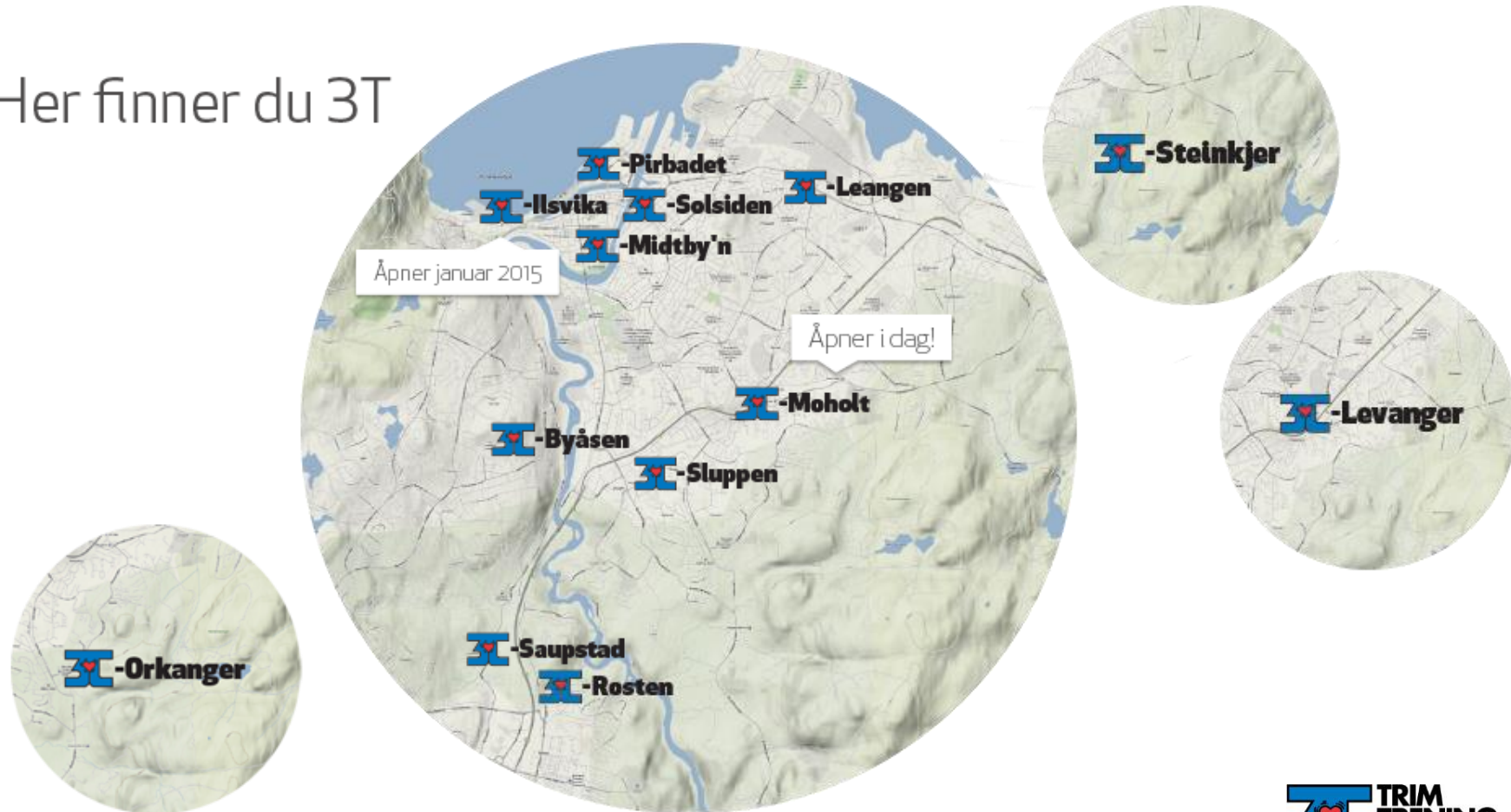




**TRIM
TRENING
TRIVSEL**



Her finner du 3T





Kommersiell suksess
= overskudd

Omsetning og resultat 2013
Omsetning: 214,4 mill.
Årsresultat: 55,7 mill.

- 590 ansatte
- 36000 medlemmer

Historien



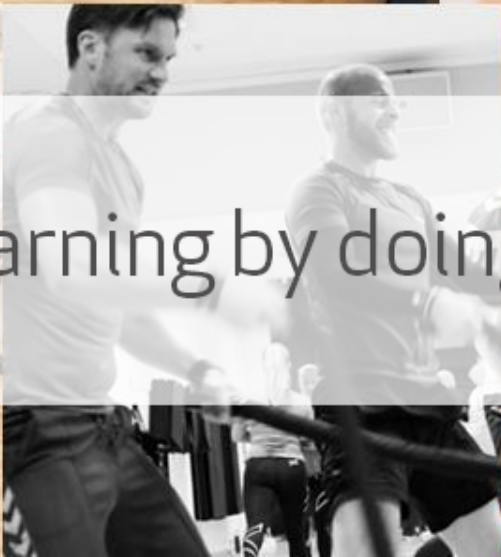
3T-Rosten 1985





© Sportsphoto Ltd. / Allstar

3C TRIM
TRENING
TRIVSEL



Learning by doing



Kompetanse gjennom lang erfaring



TRENINGSSENTER AS



Familiebedrift



31
www.31.no

31
www.31.no

31
www.31.no

31
www.31.no

31
www.31.no

31
www.31.no

DNE
3000

Hvem er de andre lederne i 3T?



Kvalitet i alle ledd



Det er detaljene
som gjør helheten





Jenny Cwi ▶ **3T-Rosten**

May 25 · 🌐

Ja, det er god reklame for 3T at ektemannen kommer hjem fra en time med Tabata og vrælspeyr i dass ^^ Bra jobbet!

Like · Comment · Share · 👍 1 💬 1





PES prisen
Profesjonell
Engasjerende
Serviceinstilt



84 %
kundetil-
fredshet
i 2014



Servicehelt
kåres på
hvert senter



Norges beste PT
kåret av NIH 2011



Årets DiSC
instruktør 2012



Norges beste
sykkelinstruktør
kåret av NIH 2013



Trondheims beste
sykkelinstruktør
kåret av
Adressa 2013



Det er lett å bygge kultur når man har det gøy!





Hvordan motivere og endorfiner!
ansatte?



Pernille

@trinepernille85

 Follow

Jeg omkommer ca en gang i uka! Det er på
[@3T_TRENING](#) sine tabatatimer... [#dau](#)
[#gjenoppstårimorgen](#) [#dødssliten](#) [#blodslit](#) [#verdtidet](#)

8:00 PM - 27 Aug 2014

1 RETWEET 3 FAVORITES



Should I Workout Today?

Yes

No

Go
workout

Yes you
should.



Takk for meg